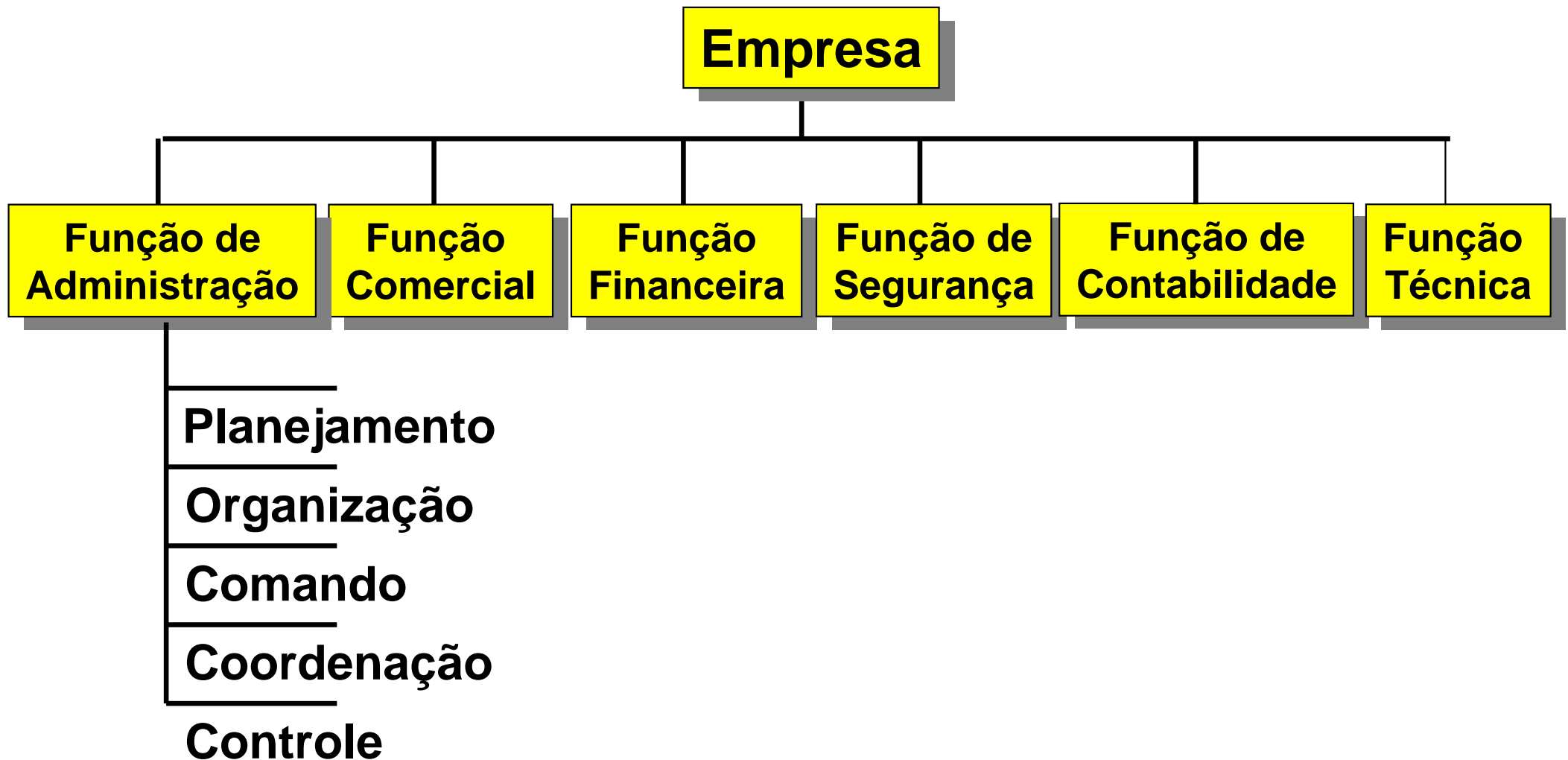
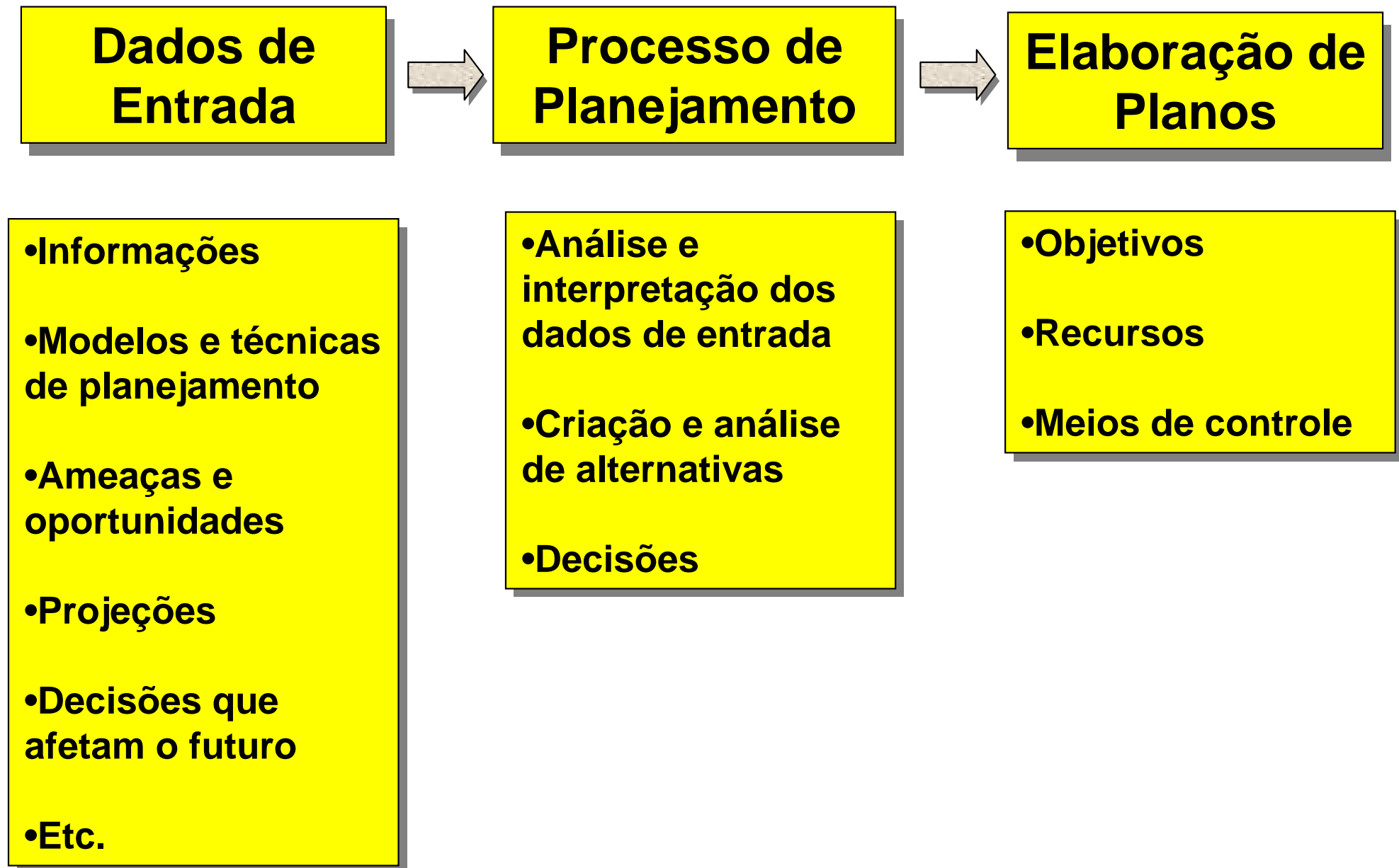


Fayol e a Escola do Processo de Administração



No processo administrativo, há diferentes maneiras de executar decisões

Processo	Significado
Planejamento	Decisões sobre objetivos e recursos necessários para realizá-los.
Organização	Decisões sobre a divisão de autoridade, responsabilidades e recursos para realizar tarefas e objetivos.
Execução	Decisões de execução de planos. Direção, coordenação e autogestão são estratégias de execução.
Controle	Decisões de assegurar a realização dos objetivos.





Planos Permanentes

- **Políticas**
- **Procedimentos**
- **Missão e outros objetivos permanentes**

Planos Singulares

- **Cronogramas**
- **Calendários**
- **Orçamentos**
- **Projetos**

Cronograma (gráfico de Grantt neste caso) é um tipo de plano operacional

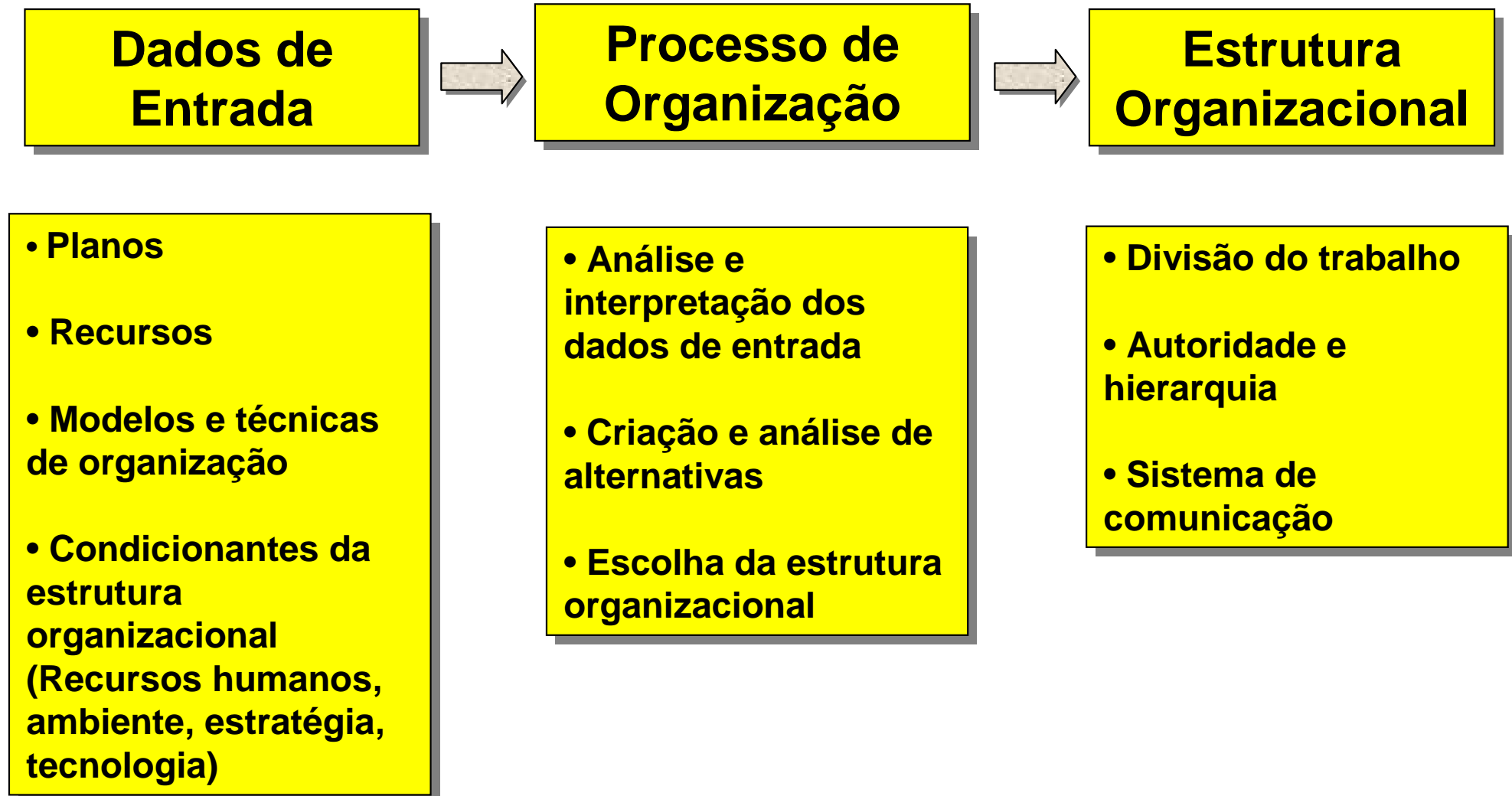
Eventos

Semanas

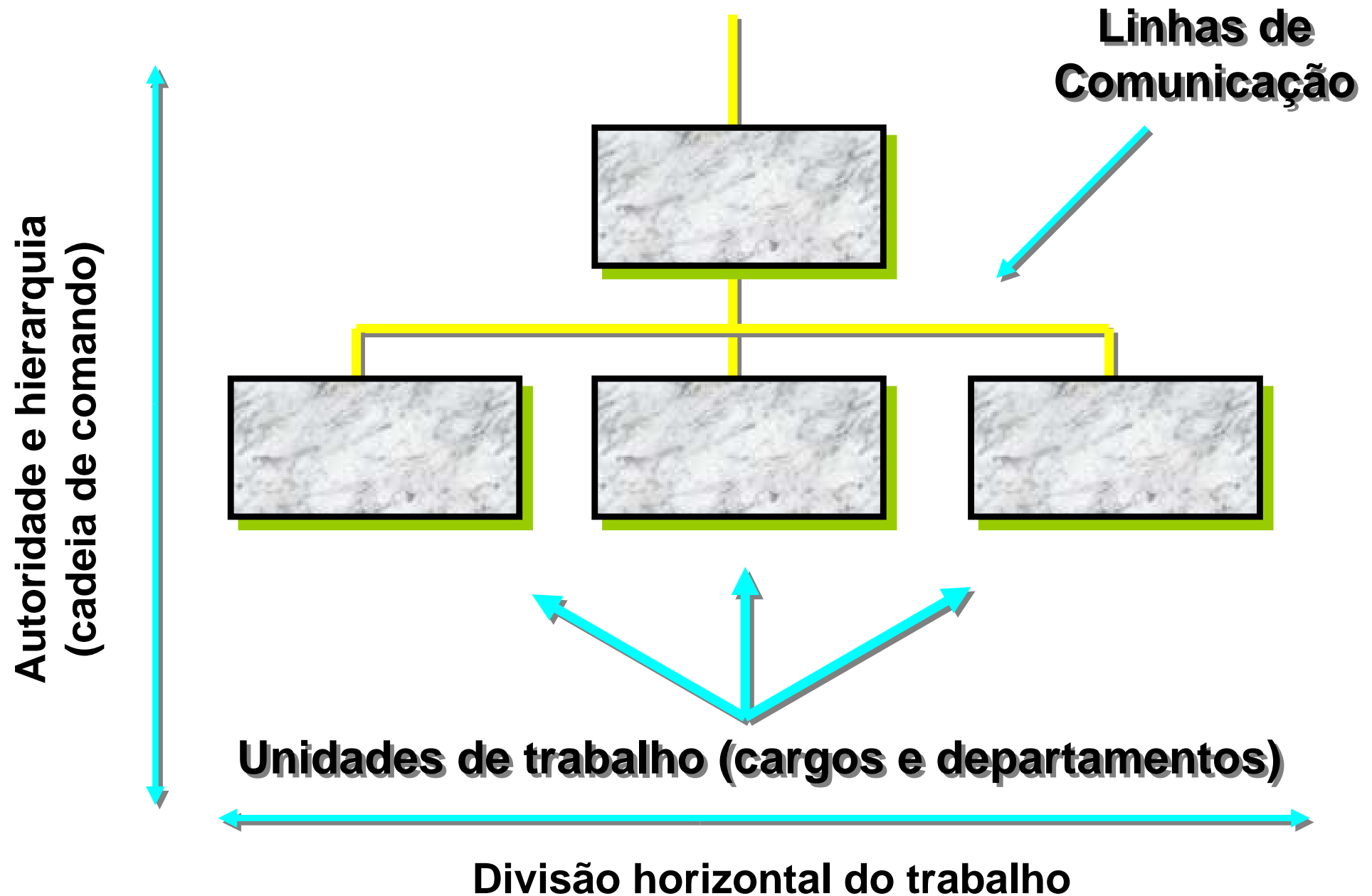
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
Fase 1 – Preparação																												
1.1 – Escolha do local																												
1.2 – Escolha do tamanho																												
1.3 – Escolha do sistema de filtro																												
1.4 – Desenho do projeto																												
Fase 2 – Montagem																												
2.1 – Confecção do móvel																												
2.2 – Confecção do vidro																												
2.3 – Compra de matérias/equip.																												
2.4 – Instalação dos equipamentos																												
2.5 – Decoração do aquário																												
Fase 3 – Manutenção																												
3.1 – Preparação e adição da água																												
3.2 – Estabilização da água																												
3.3 Monitoramento da água																												
3.4 – Aquisição dos habitantes																												
3.5 – Troca parcial da água (30%)																												
3.6 – Limpeza e manutenção																												

Orçamento é um tipo de plano operacional

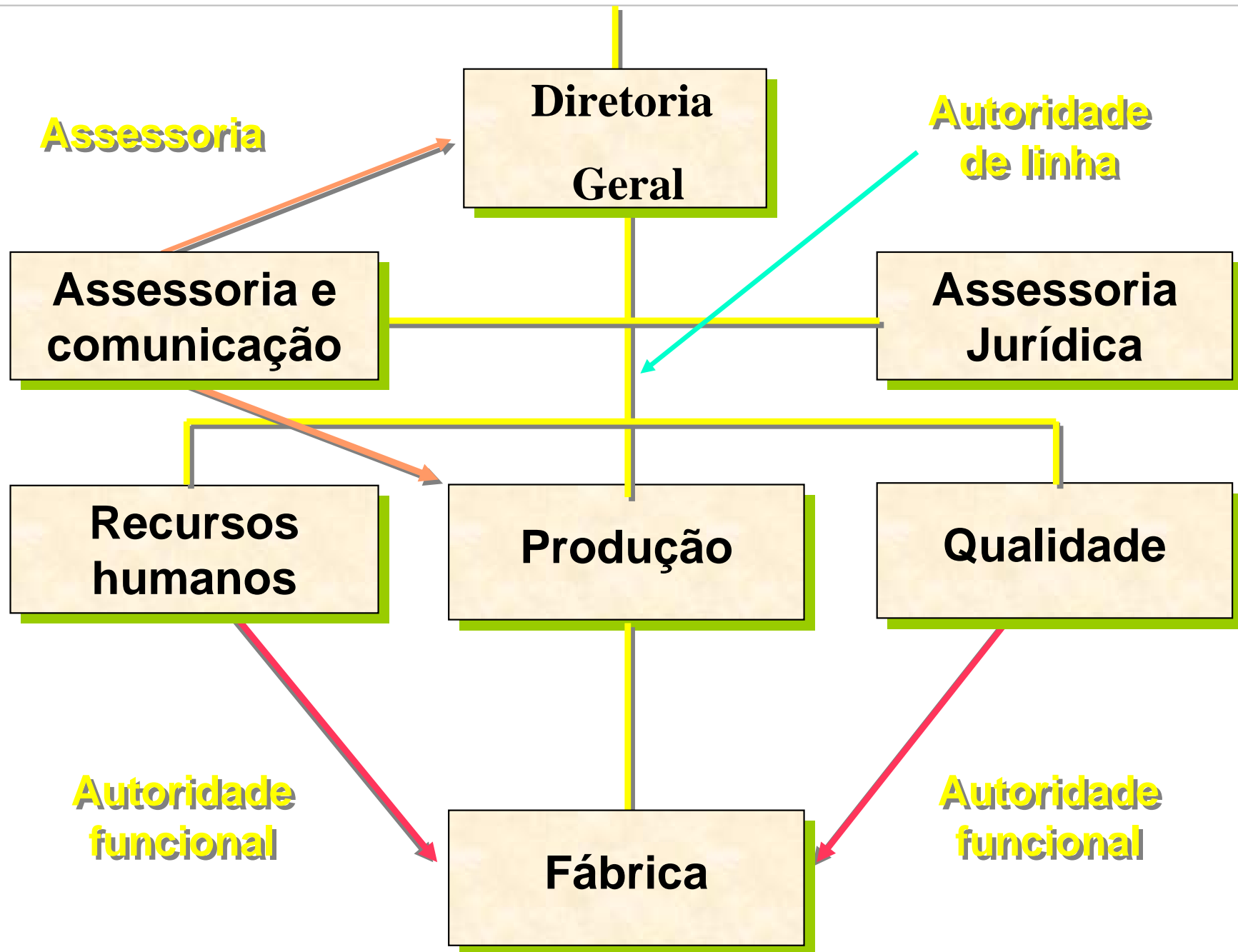
Itens de Custo	2004	2005	2006	Total
Mão-de-obra	1.260.000,00	2.600.000,00	3.250.000,00	7.110.000,00
Serviços de terceiros	2.200.000,00	4.400.000,00	2.825.000,00	9.425.000,00
Equipamentos	825.000,00	982.000,00		1.807.000,00
Material de consumo	675.000,00	686.000,00	327.000,00	1.688.000,00
Diversos	25.000,00	25.000,00	25.000,00	75.000,00
Total	4.985.000,00	8.693.000,00	6.427.000,00	20.105.000,00



Organograma e seu significado



Tipos de autoridade formal

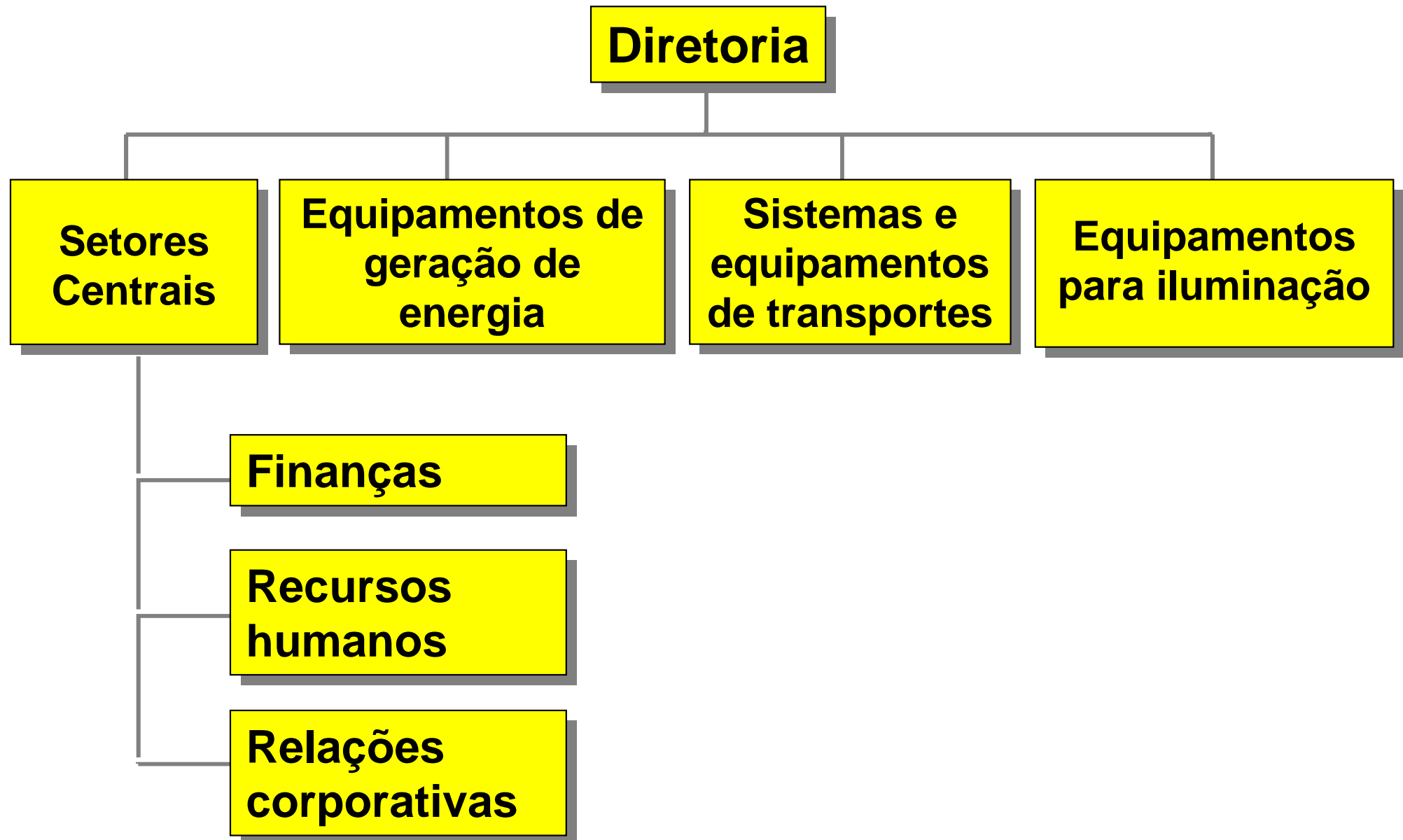


Um organograma com o modelo funcional de departamentalização



Um organograma com o modelo geográfico de departamentalização

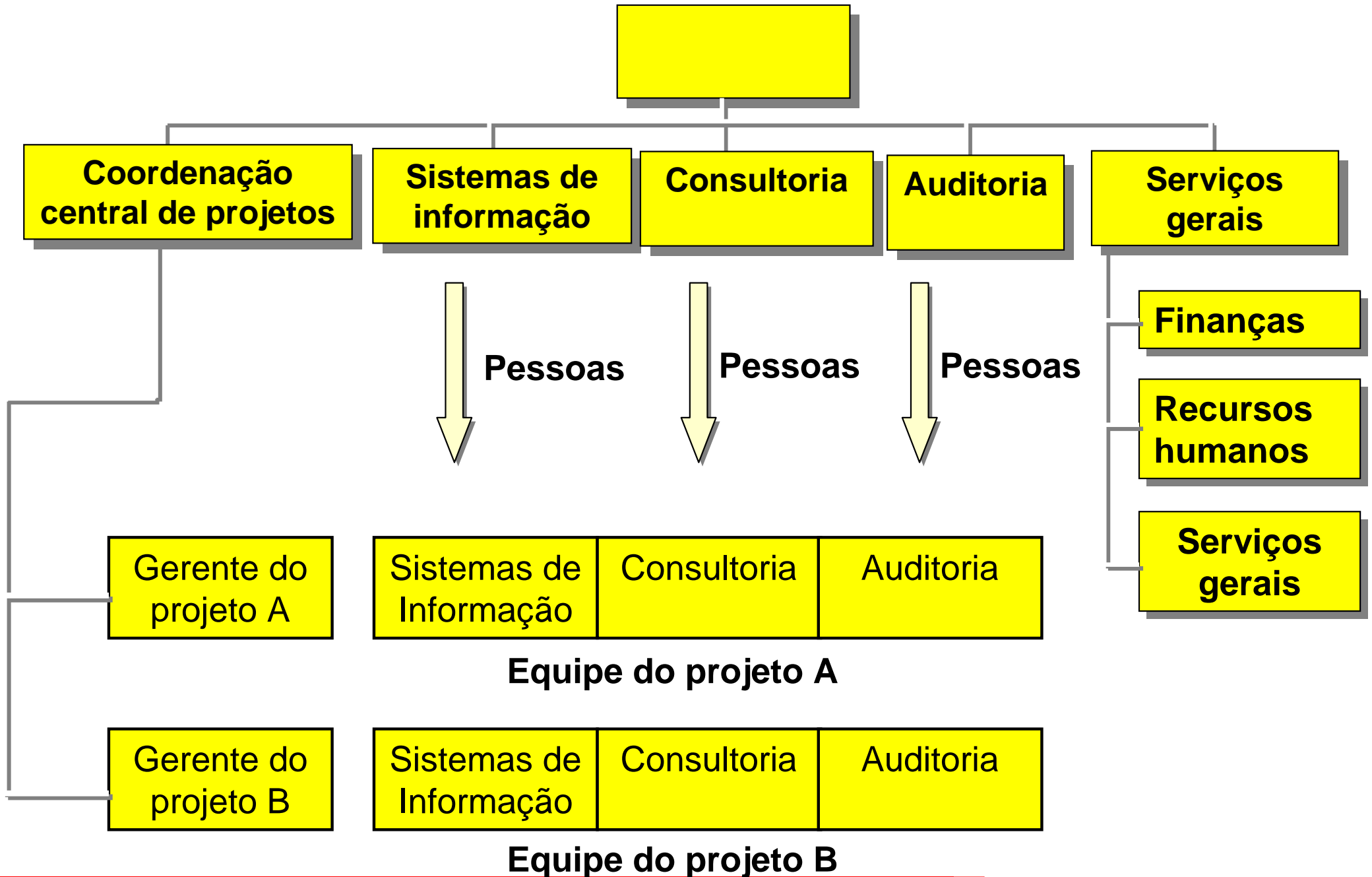


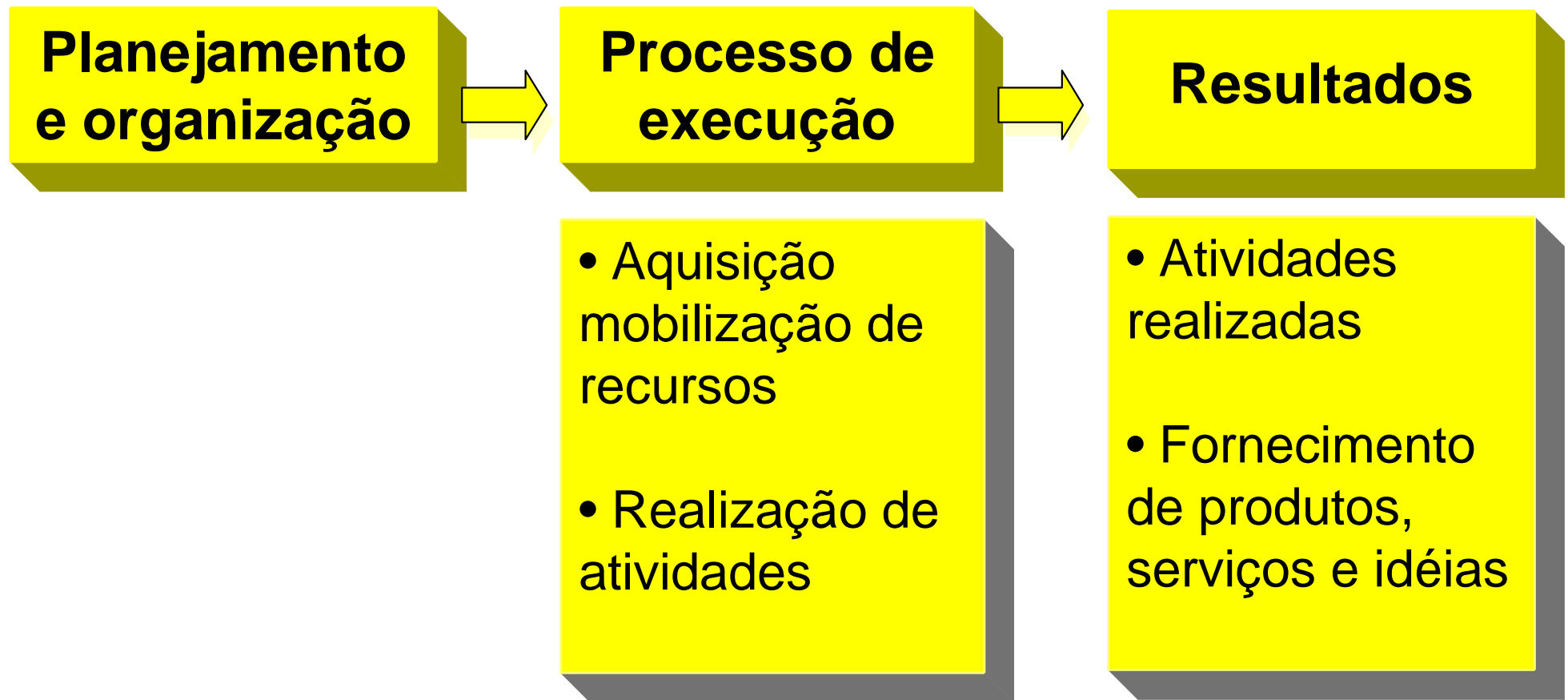


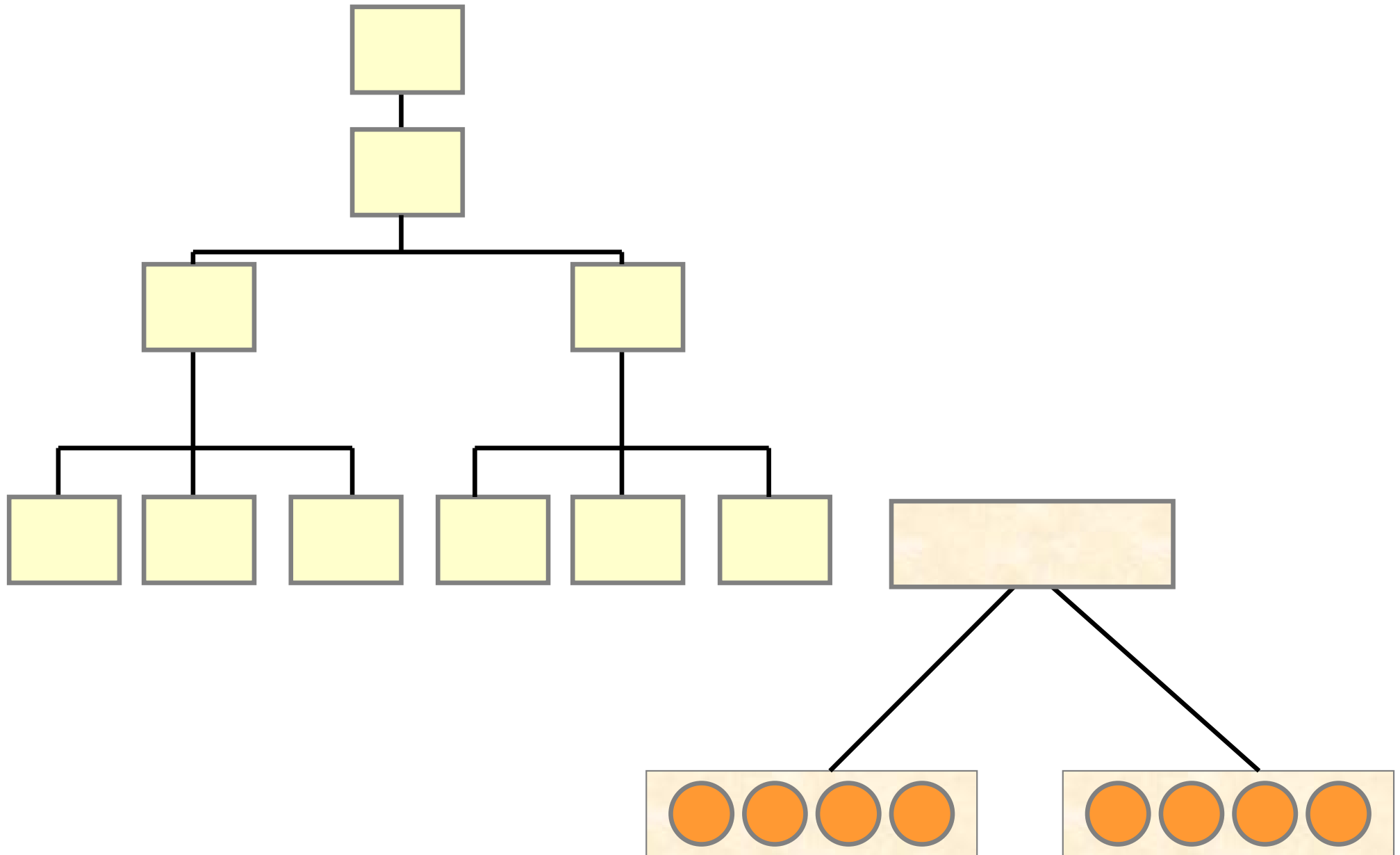
Organograma departamentalizado por cliente de uma agência de propaganda

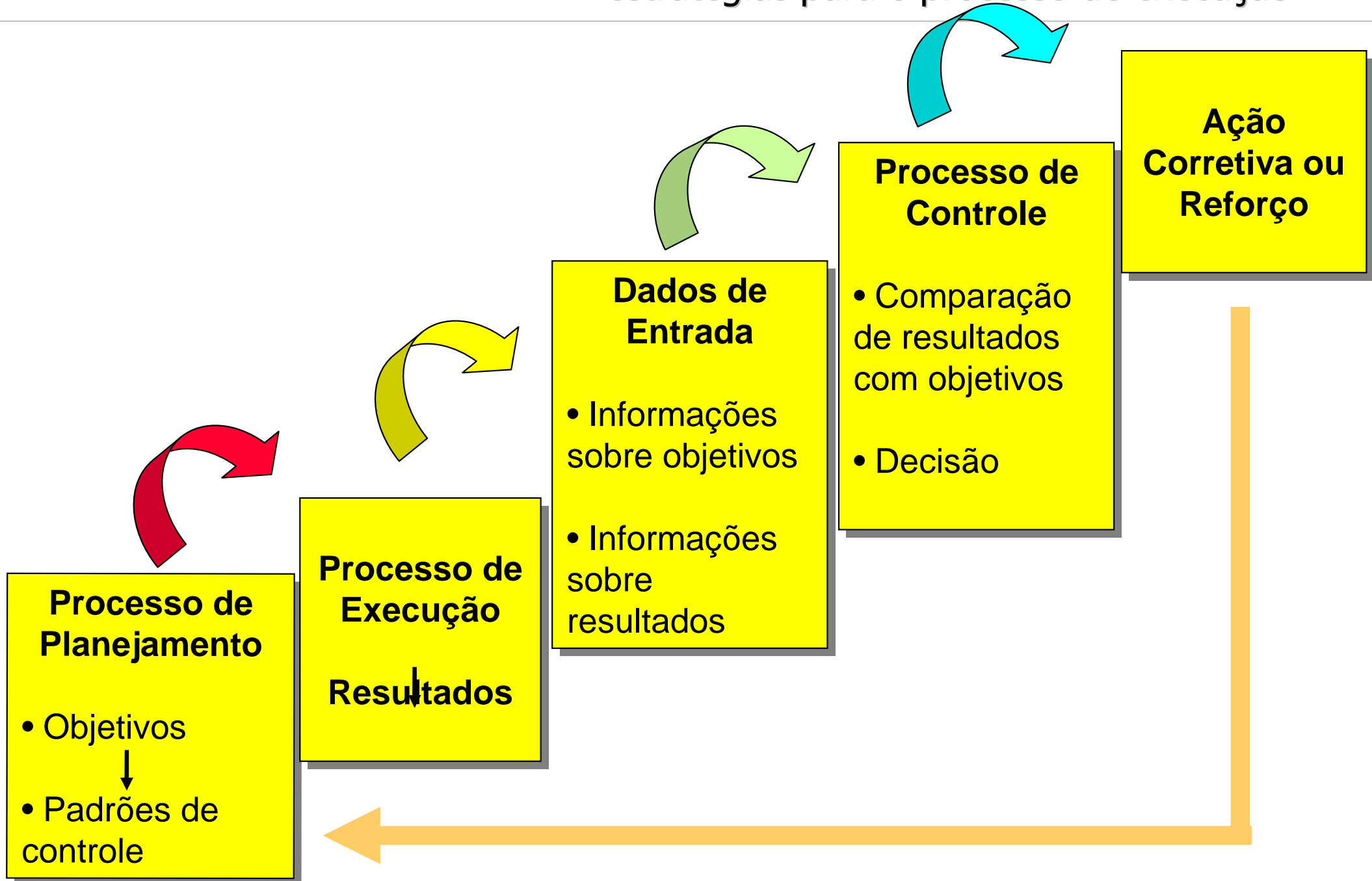


Estrutura organizacional de uma empresa de consultoria, com dois projetos.









Exemplo de gráfico de controle, que compara custos previstos com realizados

