



FÖRENINGEN TRYGGARE
RUSPOLITIK

Verksamhetsplan 2021

Föreningen Tryggare Ruspolitik fortsätter sitt arbete för att forskning och skademinimerande åtgärder ska ligga till grund för svensk och internationella narkotikapolitik. Vi fortsätter arbetet med att skapa en relevant, modern och tydlig organisation.

Vision

Vi föreställer oss ett rättvist samhälle där nationell och internationell narkotikapolitik är baserad på vetenskap, omsorg, hälsa och mänskliga rättigheter. Ett samhälle där människor inte längre straffas för vad de stoppar i sina egna kroppar utan enbart för brott som begås mot andra. Vi förespråkar ett samhälle där dagens rädslor, fördomar och repressiva förbud inte längre finns.

1. Våra mål

- 1.1 Vi når tydliga resultat i vårt påverkansarbete.
- 1.2. Vi stärker nätverket och föreningens kapacitet och effektivitet.
- 1.3 Vi sprider kunskap om svensk och internationell narkotikapolitik.

1.1 Vi når tydliga resultat i vårt påverkansarbete

Vi utvecklar föreningens förmåga att bedriva opinion- samt påverkansarbete på lokal, nationell och internationell nivå.

Genom påverkansarbete av politiska beslut kan vi förändra grundorsakerna till att människors behov och hälsa inte möts avseende droganvändning och beroendesjukdom. Vi kommer att stärka dialogen med beslutsfattare, myndigheter och civilsamhällets aktörer. Vi kommer att utveckla vår dialog med internationella aktörer och civila organisationer. Genom den här dialogen sker vårt huvudsakliga påverkansarbete. Vi förstärker det lokala påverkansarbetet med att ta fram evidens som kan användas för ett kunskapsbaserat påverkansarbete.

Förväntat resultat	Indikator	Baslinje för 2020	Målsättning 2021
Vi uppnår ett tydligt genomslag i vår påverkan inom prioriterade områden	Antal prioriterade områden för påverkansarbete på internationell nivå.	Utlåtande tillsammans med IDPC och Stockholms brukarförening till FN:s kommitté för ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter (CESCR). Deltagande vid FN:s narkotikakommission Medlemskap i Vienna NGO Committé. Medarrangörer till Nordic Reform Conference.	Promota utlåtandet till CESCR i media. Delta direkt eller indirekt vid FN:s narkotikakommission Medarrangörer till Nordic Reform 2021. Ansökan om medlemskap till International Drug Policy Consortium. Delta på konferens med Harm Reduction International 2021.
Vi stärker vår lokala påverkan	Antal lokala påverkans aktiviteter som webinarium, debattartiklar, medlemsträffar etc.	10 debattartiklar av enskilda ledamöter i styrelsen. Därtill 2 intervjutillfällen. Agerat rådgivare till 1 motion och ett antal andra debattartiklar författade av personer inom föreningens nätverk.	2 webinarium med inbjudna forskare. 2 webinarium med representanter från föreningen. 4 webinarium för medlemmar av mer social karaktär. 10 debattartiklar 3 intervjutillfällen

1.2 Vi stärker nätverket och föreningens kapacitet och effektivitet

Vi stärker föreningens kapacitet och nätverk genom att utöka vår rådgivande forskningskommitté och förtydligar ansvarsområden inom den egna organisationen. Internationellt bidrar vi med en röst från det svenska civilsamhället genom delegater och resurser till en alltjämt växande internationell rörelse. Vi fortsätter att utveckla vårt samarbete med organisationer ur civilsamhället inom Norden och internationellt.

Vi strävar efter att öka våra intäkter genom att öka antalet medlemmar, donationer och externa bidrag med målet att skapa en långsiktigt hållbar organisation. Vi säkerställer resurseffektiva processer genom att hålla nere fasta kostnader. Vi avser att avsätta kapital för att finansiera en nationell konferens i Sverige. Vi bygger förtroende hos givare och allmänhet.

Nationellt stärker vi frivilligheten och det ideella arbetet genom webinarier och sociala aktiviteter. Utbildning och samverkan behöver utvecklas med vår rådgivande forskningskommitté. Vi behöver vidareutveckla föreningens organisation och fortsätta arbeta effektivt.

Internationellt är ett strategiskt mål att vara mer närvarande i reformrörelsens arbete t ex genom att sända ut fler delegater och delta vid fler internationella konferenser. Planen är även att utveckla samarbetet med Foreningen Tryggere Ruspolitikk i Norge och likasinnade föreningar i Norden. Därtill kommer föreningen att ansöka om medlemskap i International Drug Policy Consortium (www.idpc.net).

Insamling Föreningen finansieras genom betalande medlemskap och donationer. Inga externa bidrag från stat, kommun, landsting eller stiftelse har erhållits under året. Utlägg för resor, logi och administrativa kostnader har finansierats av enskilda ledamöter. Vår ambition är att erhålla extern finansiering för att kunna nå våra tre målsättningar . Det här för att öka intäkterna, stärka föreningens varumärke och organisation. Vi räknar med att vi behöver skicka fler ansökningar än vad föreningen kommer att erhålla under perioden.

Förväntat resultat	Indikator	Baslinje för 2020	Målsättning för 2021
Vi kraftsamlar för att kunna skapa lokala grupperingar inom föreningen	Antal städer där det finns en arbetsgrupp lokalt (Stockholm, Göteborg och Malmö).	Arbetsgrupper finns lokalt i Stockholm och Göteborg	Etablera en arbetsgrupp i Malmö med omnejd.
Vi bidrar med kompetens och kapacitet till en reformrörelse.	Antal uppdrag och delegat dagar.	2 uppdrag / 2 veckor.	3 uppdrag / 3 veckor.
Ökat engagemang	Antal medlemmar Antal frivilliga Antal företagsdonationer Antal bidrag	Antal medlemmar: 400+ Antal frivilliga: 0 Antal företagsdonationer: 1 Antal externa bidrag: 1	Antal medlemmar: >400 Antal frivilliga: 4 Antal företagsdonationer: 2 Antal externa bidrag: 1
Vi säkerställer finansiering för vår planerade verksamhet.	Antal sökta medel Antal erhållna medel	Inga.	Antalet sökta medel: 4 Antal erhållna medel: 2

1.3 Vi sprider kunskap om svensk och internationell narkotikapolitik

Föreningen har sedan den grundades haft som ambition att sprida kunskap inom olika områden som rör narkotikapolitik och narkotikaproblem. Vi vänder oss till en bred allmänhet, beslutsfattare, akademiker och till alla som har ett intresse av frågorna. En förutsättning för en saklig och demokratisk diskussion är välinformerade medborgare. Vi tycker att alla ska ha tillgång till saklig och korrekt information från betrodda och lättillgängliga källor. En saklig diskussion utgår från att medborgare har tillgång till fakta.

Kunskap ska vara ett instrument för att förbättra människors möjlighet att göra medvetna och tryggare val. Vi sprider kunskap via debattartiklar, intervjuer, informella möten och till våra medlemmar via nyhetsbrev och via våra sociala kanaler. Vi kommer parallellt med det här bedriva projekt som ska minska trösklarna för den breda allmänheten att våga prata om narkotikaproblem och narkotikapolitik. Vår ambition är att sådana projekt ska sprida en kultur som engagerar fler att tala öppet och där nyansering bidrar till kunskapsförmedling.

Förväntat resultat	Indikator	Baslinje för 2020	Målsättning för 2021
Skapande av egna resurser	Antal resurs dokument	Ett utlåtande till FN:s kommitté för ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	Ett nytt resurs dokument
Vi delar aktuella och relevanta artiklar på Sociala medier	Antal följare på sociala medier	FB följare: 1450 Instagram följare: 320 Twitter följare: 949	Öka antalet följare på samtliga plattformar med 30 %
Vi skapar egna kampanjer, memes och information.	Antal följare på sociala medier Engagemang i inlägg Besökare på hemsida	FTR är verksamma på Facebook, Instagram & Twitter. Antal inlägg med eget innehåll via Instagram: 44	Nå ut till en bredare målgrupp & öka närvaro Etablera oss på nya plattformar som Youtube Skapa egen videoproduktion
Delta på konferenser, webinarier, debatter i Sverige och utomlands.	Antal konferenser som föreningen varit representerade på. Antal webinarier/seminarier föreningen varit representerade på. Antal debatter som föreningen deltagit på.	2 konferenser 10 webinarier, seminarier eller bokcirkel 3 debatter	2 konferenser 10 webinarier, seminarier eller bokcirkel 4 debatter

2. Risker

	Risk	Åtgärd
Risk med förtroendeuppdrag och ideellt arbete	<p>Målen för FTR Sverige baseras på insatser från frivilliga och av eldsjälarna. Det finns risker med att tidsåtgång, kompetens och kapacitet saknas inom styrelsen och hos frivilliga.</p> <p>Risk med att vi inte lyckas få faktiska resultat med vår rådgivande forskningskommitté.</p>	<p>Fokus på att rekrytera ytterligare frivilliga och engagerade.</p> <p>Regelbunden intern kommunikation och uppföljning. Införande av arbetsgrupper som kan avlasta styrelsen.</p> <p>Öka transparens och kommunikation med kommittén. Skapa gemensamma aktiviteter och dokument.</p>
Verksamhetsrisker	<p>Risk med att våra insatser i Sverige och internationellt inte blir genomförda pga. utebliven kapacitet.</p> <p>Lågt inflöde av nya medlemmar vilket ger en sämre ekonomisk bas för föreningens aktiviteter.</p> <p>Att våra insatser inte blir genomförda i Sverige eller internationellt pga. korruption.</p>	<p>Öka transparens och visa effekter av vårt arbete. Förnyade kommunikationssätt med Nyhetsbrev, "check-in" möten med medlemmar.</p> <p>Utveckla alternativa medlemskap som företagsmedlemskap. Ansöka om medel i Sverige och på internationell nivå. Automatisera befintliga medlemsinbetalningar.</p> <p>Löpande riskhantering genom att krav ställs på styrelse samt internationella samarbetspartners.</p>
Förtroende- och intäktsrisker	<p>Risk med att personer eller aktörer föreningen samarbetar och associeras med kan skada förtroendet i frågor som föreningen inte driver.</p> <p>Risk för avslöjanden om ekonomiska svårigheter, oegentligheter eller integritetsproblem kan skada förtroendet för föreningen</p> <p>Medlemsantalet sjunker och färre blir återkommande medlemmar.</p>	<p>Kontinuerlig riskhantering och uppföljning av pågående aktiviteter och samarbeten. Att dela och lyssna till relevanta aktörer och medlemmar. Revision av beslut och uppföljning av projekt.</p> <p>Överväga förändringar inom styrelseuppdrag och revisions insatser vid misstänkta fall.</p> <p>Säkerställa transparens med föreningens aktiviteter, samarbetspartners aktiviteter och resultat av påverkansarbete. Utveckla engagemang i sociala medier</p>

	Ansökningar om extern finansiering misslyckas.	och i medlemsforum. Öka kompetensen inom arbetsgruppen som arbetar med att söka medel.
--	--	---

3. Ekonomiska förutsättningar

Verksamheten finansieras med intäkter som kommer från medlemskap. Externa projektmedel har utgått till enskilda ledamöter under året. Det här för att kunna delta vid FN:s narkotikakommission och andra konferenser. Intäkterna från medlemskap har inte gått till lön eller arvoden. En övervägande majoritet av föreningens kostnader och utlägg i samband med resor i Sverige eller internationellt har finansierats av enskilda styrelsemedlemmar.

Intäkterna i budgeten ligger på en högre nivå än innevarande år och nivån har höjts efter att en enskild sponsor stöttat föreningen. Däremot har intäkterna avstannat från medlemskap under året i jämförelse med föregående år.

Nationell finansiering

Föreningen har varit registrerad i Sverige i två år och det finns därav en förändrad finansieringsbild i Sverige. Finansieringen utmanas i huvudsak av att föreningen inte varit formellt etablerad i två år, vilket är generell förutsättning hos flera myndigheter. Medlemskap för företag kan skapa en flexibel finansieringsmodell och hjälpa föreningen i en närstående framtid. En majoritet av de projekt, resor och aktiviteter som föreningen bedrivit hittills har finansieras av enskilda ledamöter inom styrelsen. Det ska vara möjligt att söka medel hos både Folkhälsomyndigheten och Socialstyrelsen efter att en förening varit registrerad i två år.

Internationell finansiering

Föreningen har tidigare varit i kontakt med internationella aktörer för att ansöka om extern finansiering. Det finns i dagsläget flera aktuella aktörer där föreningen kan söka medel. Däribland hos Europeiska kommissionen som har ett "Justice Programme Drugs Policy Initiatives". Det finns flertalet andra internationella aktörer som föreningen har haft dialog med men där närmare samarbeten behöver utvecklas.

Effektiv insamling och administration

En grundförutsättning för den nuvarande finansieringsmodellen är att arbetet sker effektivt genom administrationen av medlemskap, både utifrån kostnadseffektivitet och förtroende. Föreningen har i huvudsak värvat medlemsbasen via digitala kanaler och genom fysiska träffar som föreningen arrangerat eller varit närvarande på.

Digitalisering

En fortsatt digitalisering och automatisering av processer är nödvändiga för att vi ska bedriva en effektiv verksamhet och organisation. Under året har ambitionsnivån avseende digitaliseringsåtgärder ökat och det är något vi förväntar kommer att fortsätta. Det finns en stor förväntan på att FTR ska ha en hög digital kapacitet från styrelsens medlemmar, partners och ledamöter. Att lyckas utveckla detta är en viktig framgångsfaktor för att nå ut med budskap och nå kostnadseffektivitet. Prioritering mellan administration och IT utvecklingskostnader kommer att behöva göras.

3.1. Budget

Sammanfattning

Det här är föreningens första formella budget. Föreningen har dessförinnan finansieras av medlemsavgifter och donationer. Föreningen har under innevarande år även haft godkända revisionsberättelser. De ekonomiska kostnaderna har medvetet hållits nere, det här för att skapa en buffert och samtidigt kunna öronmärka tillgångar för en konferens i Sverige.

Budgeten för 2021 kan komma att revideras under förutsättning att styrelsen hittar en långsiktig givare för föreningens kostnader. De budgeterade intäkterna överstiger kostnaderna. När inte föreningen budgeterad intäktsnivå kan medel behöva tas från föreningens tillgångar.

	Budget 2021	Notering
Intäkter		
Medlemsavgifter & donationer	50 000	Vi utgår från ett genomsnitt av intäkter från medlemsavgifter samt donationer från tidigare år.
	50 000	
Kostnader		
Styrelsemöten	14 000	
Konferensresor	8 000	
Postbox	2 200	Enligt avtal.
Webbhotell	2 800	Enligt avtal.
Domäner	500	
Banktjänster	1 400	Enligt avtal.
Administration & IT	4 500	Utveckling av ny hemsida
Medlemsvård	6 000	Medlemsvård kommer att bli ett nytt mer prioriterat område för 2021. Därtill önskar vi värva fler volontärer.
Marknadsföring	5000	Vi har under 2020 beställt roll-ups och beloppet öronmärks till trycksaker.
Kommunikation	4000	Facebook annonser.
Fika	1 000	Till styrelsemöten samt medlemsmöten
	49 400	